



Kementerian Pertanian - Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan
BALAI PEMBIBITAN TERNAK UNGGUL
HIJAUAN PAKAN TERNAK
PADANG MENGATAS

LAPORAN PELAKSANAAN

SURVEI KEPUASAN MASYARAKAT (SKM)

TAHUN 2024

KEMENTERIAN PERTANIAN

DIREKTORAT JENDERAL PERTENAKAN DAN KESEHATAN HEWAN

BPTU-HPT PADANG MENGATAS

Follow Us:
bptuhptpadangmengatas



DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	ii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Dasar Pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat.....	2
1.3 Maksud dan Tujuan.....	2
BAB II	4
PENGUMPULAN DATA SKM	4
2.1 Pelaksana SKM.....	4
2.2 Metode Pengumpulan Data.....	4
2.3 Lokasi Pengumpulan Data.....	5
2.4 Waktu Pelaksanaan SKM.....	5
2.5 Penentuan Jumlah Responden.....	6
BAB III	7
HASIL PENGOLAHAN DATA SKM	7
3.1 Jumlah Responden SKM.....	7
3.2 Indeks Kepuasan Masyarakat (Unit Layanan dan Per Unsur Layanan).....	7
BAB IV	9
ANALISIS HASIL SKM	9
4.1 Analisis Permasalahan/Kelemahan dan Kelebihan Unsur Layanan.....	9
4.2 Rencana Tindak Lanjut.....	10
4.3 Tren Nilai SKM.....	11
BAB V	12
KESIMPULAN	12
LAMPIRAN	13
1. 13	
2. Hasil Pengolahan Data.....	13
3. 22	
4. Laporan Hasil Tindak Lanjut SKM Pada Periode Sebelumnya.....	16

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Undang-undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik dan Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang-undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik, mengamanatkan penyelenggara wajib mengikutsertakan masyarakat dalam penyelenggaraan Pelayanan Publik sebagai upaya membangun sistem penyelenggaraan Pelayanan Publik yang adil, transparan, dan akuntabel. Pelibatan masyarakat ini menjadi penting seiring dengan adanya konsep pembangunan berkelanjutan. Serta adanya pelibatan masyarakat juga dapat mendorong kebijakan penyelenggaraan pelayanan publik lebih tepat sasaran.

Dalam mengamanatkan UU No. 25 tahun 2009 maupun PP No. 96 Tahun 2012 maka disusun Peraturan Menteri PANRB No. 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) Unit Penyelenggara Pelayanan Publik. Pedoman ini memberikan gambaran bagi penyelenggara pelayanan untuk melibatkan masyarakat dalam penilaian kinerja pelayanan publik guna meningkatkan kualitas pelayanan yang diberikan. Penilaian masyarakat atas penyelenggaraan pelayanan publik akan diukur berdasarkan 9 (sembilan) unsur yang berkaitan dengan standar pelayanan, sarana prasarana, serta konsultasi pengaduan.

Untuk mengetahui sejauh mana kualitas pelayanan BPTU HPT Padang Mengatas sebagai salah satu penyedia layanan publik di Provinsi Jawa Tengah, maka perlu diselenggarakan survei atau jajak pendapat tentang penilaian pengguna layanan publik terhadap pelayanan yang diberikan. Dengan berpedoman pada Peraturan Menteri PANRB No. 14 Tahun 2017, maka telah dilakukan pengukuran atas kepuasan masyarakat. Hasil SKM yang didapat merangkum data dan informasi tentang tingkat kepuasan masyarakat. Dengan elaborasi metode pengukuran secara kuantitatif dan kualitatif atas pendapat masyarakat, maka akan didapatkan kualitas data yang akurat dan komprehensif.

Hasil survei ini akan digunakan sebagai bahan evaluasi dan bahan masukan bagi penyelenggara layanan publik untuk terus-menerus melakukan perbaikan sehingga kualitas

pelayanan prima dapat segera dicapai. Dengan tercapainya pelayanan prima maka harapan dan tuntutan masyarakat atas hak-hak mereka sebagai warga negara dapat terpenuhi.

1.2 Dasar Pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat

- Undang-undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik.
- Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik.
- Peraturan Menteri PANRB Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik.

1.3 Maksud dan Tujuan

Maksud dan tujuan disusunnya Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) pada BPTUHPT Padang Mengatas pada (Juli s.d Desember) tahun 2023 adalah untuk mengetahui tingkat kepuasan masyarakat terkait pelayanan yang dilakukan oleh instansi serta bagaimana kinerja unit pelayanan publik secara berkala, dan selanjutnya digunakan sebagai bahan evaluasi untuk menetapkan kebijakandalam rangka peningkatan kualitas pelayanan publik selanjutnya. Bagi masyarakat Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) dapat digunakan sebagai gambaran tentang kinerja pelayanan BPTUHPT Padang Mengatas. Adapun sasaran dilakukannya SKM adalah :

1. Mendorong partisipasi masyarakat sebagai pengguna layanan dalam menilai kinerja penyelenggara pelayanan;
2. Mendorong penyelenggara pelayanan publik untuk meningkatkan kualitas pelayanan publik;
3. Mendorong penyelenggara pelayanan publik untuk menjadi lebih inovatif dalam menyelenggarakan pelayanan publik;
4. Mengukur kecenderungan tingkat kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik yang diberikan.

Dengan dilakukan SKM dapat diperoleh manfaat, antara lain:

1. Diketahui kelemahan atau kekurangan dari masing-masing unsur dalam penyelenggara pelayanan publik;
2. Diketahui kinerja penyelenggara pelayanan yang telah dilaksanakan oleh unit pelayanan publik secara periodik;

3. Sebagai bahan penetapan kebijakan yang perlu diambil dan upaya tindak lanjut yang perlu dilakukan atas hasil Survei Kepuasan Masyarakat;
4. Diketahui indeks kepuasan masyarakat secara menyeluruh terhadap hasil pelaksanaan pelayanan publik pada lingkup Pemerintah Pusat dan Daerah;
5. Memacu persaingan positif, antar unit penyelenggara pelayanan pada lingkup Pemerintah Pusat dan Daerah dalam upaya peningkatan kinerja pelayanan;
6. Bagi masyarakat dapat diketahui gambaran tentang kinerja unit pelayanan.

BAB II

PENGUMPULAN DATA SKM

2.1 Pelaksana SKM

Survei Kepuasan Masyarakat dilakukan secara mandiri pada BPTU HPT Padang Mengatas dengan membentuk tim pelaksana kegiatan Survei Kepuasan Masyarakat. Tim pelaksana Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) BPTU HPT Padang Mengatas adalah tim yang sesuai DPA pada Kegiatan Pencapaian Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Tahun 2021 (sebagaimana terlampir).

2.2 Metode Pengumpulan Data

Pelaksanaan SKM menggunakan kuesioner manual yang disebarakan kepada pengguna layanan. Kuesioner terdiri atas 9 pertanyaan sesuai dengan jumlah unsur pengukuran kepuasan masyarakat terhadap pelayanan yang diterima berdasarkan Peraturan Menteri PAN dan RB Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik. Kesembilan unsur yang ditanyakan dalam kuesioner SKM BPTU HPT Padang Mengatas yaitu :

1. **Persyaratan** : Persyaratan adalah syarat yang harus dipenuhi dalam pengurusan suatu jenis pelayanan, baik persyaratan teknis maupun administratif.
2. **Sistem, mekanisme dan prosedur** : Prosedur adalah tata cara pelayanan yang dibakukan bagi pemberi dan penerima pelayanan, termasuk pengaduan.
3. **Waktu penyelesaian** : Waktu pelayanan adalah jangka waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan seluruh proses pelayanan dari setiap jenis pelayanan.
4. **Biaya/ tarif** : Biaya/ tarif adalah ongkos yang dikenakan kepada penerima layanan dalam mengurus dan/atau memperoleh pelayanan dari penyelenggara yang besarnya ditetapkan berdasarkan kesepakatan antara penyelenggara dan masyarakat.
5. **Produk spesifikasi jenis pelayanan** : Produk spesifikasi jenis pelayanan adalah hasil pelayanan yang diberikan dan diterima sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan. Produk pelayanan ini merupakan hasil dari setiap spesifikasi jenis pelayanan.

6. **Kompetensi pelaksana** : Kompetensi pelaksana adalah kemampuan yang harus dimiliki oleh pelaksana meliputi pengetahuan, keahlian, ketrampilan dan pengalaman
7. **Perilaku pelaksana** : Perilaku Pelaksana adalah sikap petugas dalam memberikan pelayanan.
8. **Penanganan pengaduan, saran dan masukan** : Penanganan pengaduan, saran dan masukan, adalah tata cara pelaksanaan penanganan pengaduan dan tindak lanjut.
9. **Sarana dan prasarana** : Sarana adalah segala sesuatu yang dapat dipakai sebagai alat dalam mencapai maksud dan tujuan. Prasarana adalah segala sesuatu yang merupakan penunjang utama terselenggaranya suatu proses (usaha, pembangunan, proyek). Sarana digunakan untuk benda yang bergerak (komputer, mesin) dan prasarana untuk benda yang tidak bergerak (gedung).

2.3 Lokasi Pengumpulan Data

Lokasi dan waktu pengumpulan data dilakukan di lokasi unit pelayanan pada waktu jam layanan sedang sibuk. Sedangkan pengisian kuesioner dilakukan sendiri oleh responden sebagai penerima layanan dan hasilnya dikumpulkan di tempat yang telah disediakan. Dengan cara ini penerima layanan aktif melakukan pengisian sendiri atas himbauan dari unit pelayanan yang bersangkutan.

2.4 Waktu Pelaksanaan SKM

Survei dilakukan secara periodik dengan jangka waktu (periode) tahunan tertentu yaitu 3 (tiga) bulan. Penyusunan indeks kepuasan masyarakat memerlukan waktu selama 3 (enam) bulan dengan rincian sebagai berikut:

No.	Kegiatan	Waktu Pelaksanaan	Jumlah Hari Kerja
1.	Persiapan	Juli 2024	8
2.	Pengumpulan Data	September 2024	20
3.	Pengolahan Data dan Analisis Hasil	September - Oktober 2024	60
4.	Penyusunan dan Pelaporan Hasil	Oktober 2024	15

2.5 Penentuan Jumlah Responden

Dalam penentuan responden, terlebih dahulu ditentukan jumlah populasi penerima layanan (jumlah pemohon) dari seluruh jenis pelayanan pada BPTU HPT Padang Mengatas berdasarkan periode survei sebelumnya. Jika dilihat dari perkiraan jumlah penerima layanan tahun 2024, maka populasi penerima layanan pada BPTU HPT Padang Mengatas dalam kurun waktu tiga bulan adalah sebanyak 662 orang. Selanjutnya responden dipilih secara acak dari setiap jenis pelayanan besaran sampel dan populasi menggunakan tabel sampel dari Krejcie and Morgan. Berdasarkan Tabel Krejcie and Morgan, jumlah minimum sampel responden yang harus dikumpulkan dalam satu periode SKM adalah 1.000 orang.

Permenpan 14 Tahun 2017

Tabel 1 Sampel Morgan dan Krejcie

Populasi (N)	Sampel (n)	Populasi (N)	Sampel (n)	Populasi (N)	Sampel (n)
10	10	220	140	1200	291
15	14	230	144	1300	297
20	19	240	148	1400	302
25	24	250	152	1500	306
30	28	260	155	1600	310
35	32	270	159	1700	313
40	36	280	162	1800	317
45	40	290	165	1900	320
50	44	300	169	2000	322
55	48	320	175	2200	327
60	52	340	181	2400	331
65	56	360	186	2600	335
70	59	380	191	2800	338
75	63	400	196	3000	341
80	66	420	201	3500	346
85	70	440	205	4000	351
90	73	460	210	4500	354
95	76	480	214	5000	357
100	80	500	217	6000	361
110	86	550	226	7000	364
120	92	600	234	8000	367
130	97	650	242	9000	368
140	103	700	248	10000	370
150	108	750	254	15000	375
160	113	800	260	20000	377
170	118	850	265	30000	379
180	123	900	269	40000	380
190	127	950	274	50000	381
200	132	1000	278	75000	382
210	136	1100	285	1000000	384

BAB III

HASIL PENGOLAHAN DATA SKM

1.1 Jumlah Responden SKM

Berdasarkan hasil pengumpulan data, jumlah responden penerima layanan yang diperoleh yaitu **824** orang responden, dengan rincian sebagai berikut :

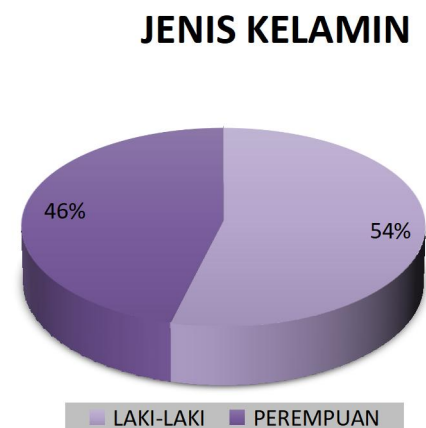
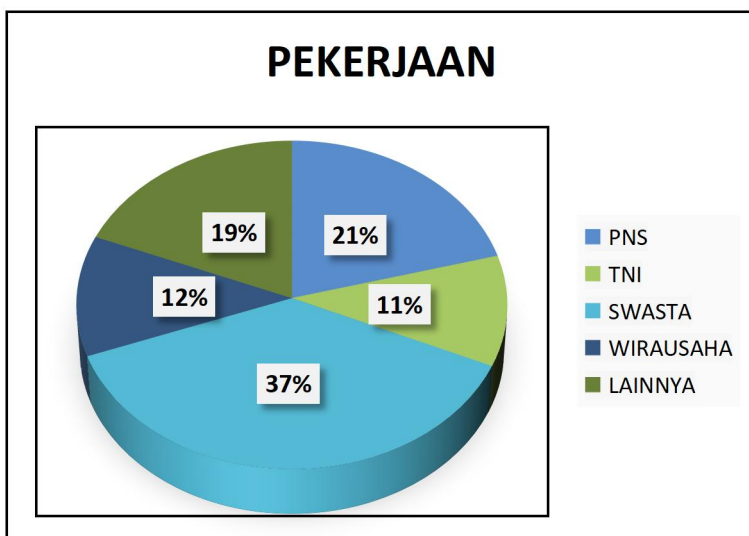
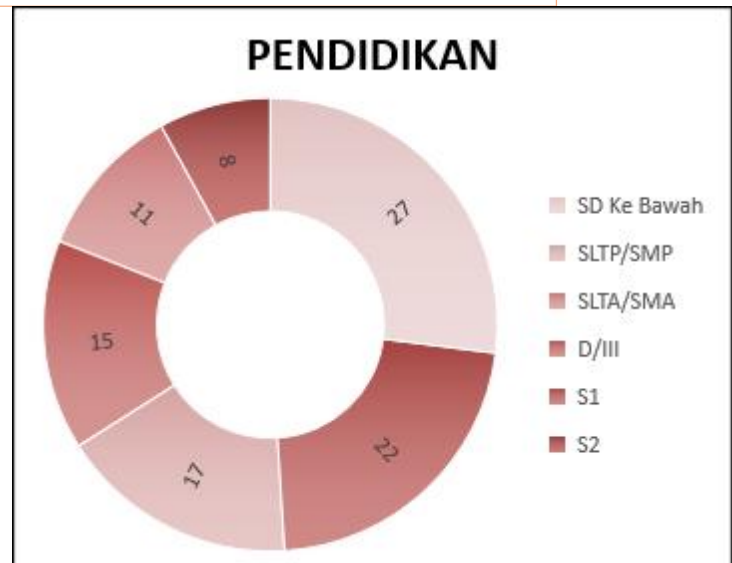
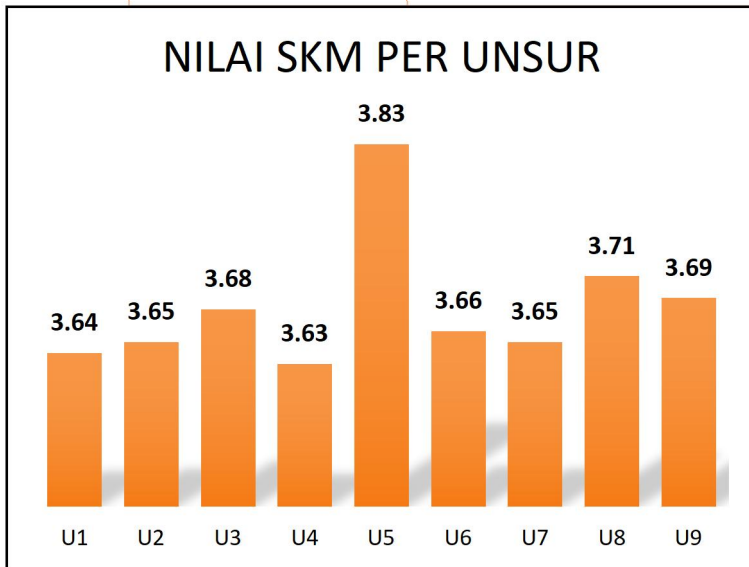
No	KARAKTERISTIK	INDIKATOR	JUMLAH	PERSENTASE
1	JENIS KELAMIN	LAKI	442	54%
		PEREMPUAN	382	46%
2	PENDIDIKAN	SD KE BAWAH	221	27%
		SLTP	142	17%
		SLTA	94	11%
		DIII	123	15%
		SI	178	22%
		S2	66	8%
3	PEKERJAAN	PNS	171	21%
		TNI	88	11%
		SWASTA	310	38%
		WIRUSAHA	102	12%
		LAINNYA	153	19%
4	JENIS LAYANAN	LAYANAN A		0%
		LAYANAN B		0%
		LAINNYA		0%

1.2 Indeks Kepuasan Masyarakat (Unit Layanan dan Per Unsur Layanan)

Pengolahan data SKM menggunakan excel template olah data SKM dan diperoleh hasil sebagai berikut :

Tabel 1. Detail Nilai SKM Per Unsur

Nilai Unsur Pelayanan									
	U1	U2	U3	U4	U5	U6	U7	U8	U9
IKM per unsur	3,64	3,65	3,68	3,63	3,83	3,66	3,65	3,71	3,69
Kategori	A	A	A	A	A	A	A	A	A
IKM Unit Layanan	91,93 (A atau Sangat Baik)								



BAB IV

ANALISIS HASIL SKM

4.1 Analisis Permasalahan/Kelemahan dan Kelebihan Unsur Layanan

Berdasarkan hasil pengolahan data, dapat diketahui bahwa :

1. Kesesuaian dan Kewajaran Biaya mendapatkan nilai terendah yaitu 3,63. Selanjutnya Kesesuaian Persyaratan yang mendapatkan nilai 3,64 adalah nilai terendah kedua.
2. Sedangkan tiga unsur layanan dengan nilai tertinggi yaitu Kesesuaian Pelayanan mendapatkan nilai tertinggi yaitu 3,83.

Berdasarkan hasil rekapitulasi saran/kritik serta pengaduan yang masuk melalui berbagai kanal aduan yang telah disediakan, diperoleh beberapa aduan yang menjadi perhatian dan dapat digunakan dalam pembahasan rencana tindak lanjut yaitu sebagai berikut :

- “Loket pelayanan ditambah dan dipercepat, input data bisa dengan menggunakan pelayanan internet”.
- “Pelayanan sangat lama dan harus bolak balik”.
- “Untuk proses layanan pembuatan KTP lebih dipercepat lagi, untuk tahun ini sudah lebih cepat dari tahun kemarin”.
- “Pelayanan ditingkatkan, melayani dengan senyum dan ramah”.

Adapun kondisi permasalahan/kekurangan dari unsur pelayanan dapat digambarkan sebagai berikut :

- Kesesuaian Persyaratan masih dirasakan lambat oleh masyarakat. Layanan registrasi online sebenarnya sudah mulai dilakukan namun belum banyak masyarakat yang melakukan registrasi secara online dan langsung datang ke lokasi layanan.
- Kesesuaian dan Kewajaran Biaya yang telah tercantum pada PP 35 Tahun 2017 sudah sangat jelas , dari hasil peninputan data kuesioner masih terdapat pilihan yang menganggap Kesesuaian dan Kewajaran Biaya yang berlaku di BPTUHPT

Padang Mengatas **gratis**, hal ini perlu diusulkan adanya perbaikan /revisi tentang aturan mengenai biaya/tarif yang berlaku di BPTUHPT

Padang Mengatas

4.2 Rencana Tindak Lanjut

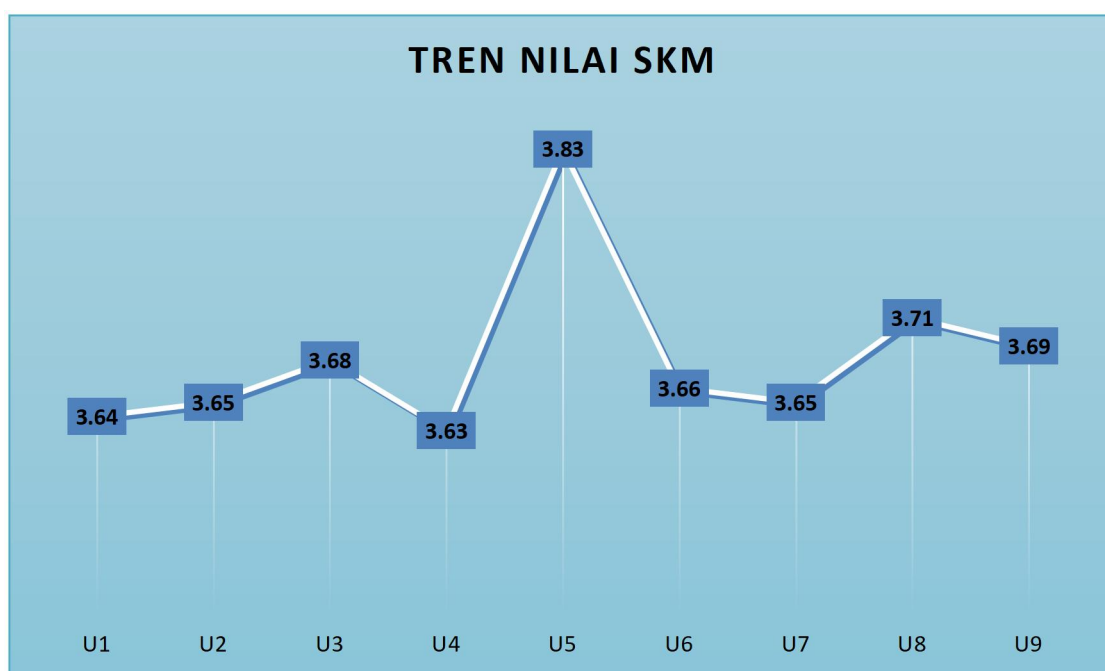
Hasil analisa tersebut dalam rangka untuk perbaikan kualitas pelayan publik maupun pengambilan kebijakan dalam rangka pelayanan publik. Oleh karena itu, hasil analisa ini dibuatkan dan direncanakan tindak lanjut perbaikan. Rencana tindak lanjut perbaikan dilakukan dengan prioritas dimulai dari unsur yang paling rendah hasilnya.

Pembahasan rencana tindak lanjut hasil SKM dilakukan melalui Forum Konsultasi Publik (FKP) bersama perwakilan pengguna layanan pada tanggal 26 Januari 2024 (Berita Acara terlampir). Penentuan perbaikan direncanakan tindak lanjut dengan prioritas perbaikan jangka pendek (kurang dari 12 bulan), jangka menengah (lebih dari 12 bulan, kurang dari 24 bulan), atau jangka panjang (lebih dari 24 bulan). Rencana tindak lanjut perbaikan hasil SKM dituangkan dalam tabel berikut:

No.	Prioritas Unsur	Program / Kegiatan	Waktu				Penanggung Jawab
			TW I	TW II	TW III	TW IV	
1	Waktu Penyelesaian	Peningkatan sosialisasi registrasi "online"	√	√	√		Bagian Humas
		Penambahan loket layanan				√	...
2	Prosedur Pelayanan	Lakukan monitoring dan evaluasi terhadap prosedur pelayanan	√	√			...
		Simplifikasi proses bisnis			√	√	...
3	Perilaku Petugas	Memberikan pelatihan khusus terkait <i>service excellent</i>				√	...

4.3 Tren Nilai SKM

Untuk membandingkan indeks kinerja unit pelayanan secara berkala atau melihat perubahan tingkat kepuasan masyarakat dalam menerima pelayanan publik diperlukan survei secara periodik dan berkesinambungan. Hasil analisa survei dipergunakan untuk melakukan evaluasi kepuasan masyarakat terhadap layanan yang diberikan, sebagai bahan pengambilan kebijakan terkait pelayanan publik serta melihat kecenderungan (tren) layanan publik yang telah diberikan penyelenggara kepada masyarakat serta kinerja dari penyelenggara pelayanan publik. Tren tingkat kepuasan penerima layanan BPTU HPT Padang Mengatas dapat dilihat melalui grafik berikut :



Berdasarkan tabel di atas, dapat disimpulkan bahwa terjadi konsistensi peningkatan kinerja penyelenggaraan pelayanan publik dari tahun 2018 hingga 2024 pada BPTU HPT PadangMengatas.

BAB V

KESIMPULAN

Berdasarkan analisa data masing-masing unsur pelayanan tersebut diatas, maka perlu dipertahankan mutu pelayanan dan kinerja pada BPTUHPT Padang Mengatas, serta perbaikan dan peningkatan kualitas khususnya pada unsur pelayanan "Biaya/Tarif". Semua ini dapat dilakukan dengan cara lebih diintensifkan dan ditingkatkan secara berkesinambungan dalam melakukan sosialisasi mengenai seluruh unsur pelayanan baik. Sehingga mutu dan kualitas pelayanan BPTUHPT Padang Mengatas diharapkan dapat lebih baik di masa yang akan datang dan mendapatkan apresiasi dari masyarakat, khususnya pengguna jasa wilayah BPTUHPT Padang Mengatas

Dalam melaksanakan tugas Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) selama satu periode mulai Januari hingga Juni 2024, dapat disimpulkan sebagai berikut:

- Kesesuaian dan Kewajaran Biaya mendapatkan nilai terendah yaitu 3,63. Selanjutnya Kesesuaian Persyaratan yang mendapatkan nilai 3,64 adalah nilai terendah kedua.
- Sedangkan tiga unsur layanan dengan nilai tertinggi yaitu Kesesuaian Pelayanan mendapatkan nilai tertinggi yaitu 3,83

Padang Mengatas, 4 Oktober 2024
Kepala BPTU HPT Padang Mengatas



(Dani Kusworo, S.Pt, M,Si)
NIP 197902142011011007

LAMPIRAN

1. Kuesioner

PERSEPSI LAYANAN MASYARAKAT DI BPTU HPT PADANG MENGATAS

Quisioner ini berguna untuk mengukur kepuasan masyarakat atas layanan BPTUHPT Padang Mengatas Kementerian Pertanian terhadap masyarakat.

Jawaban pertanyaan mencerminkan tingkat mutu pelayanan yaitu dari tidak baik, kurang baik, baik dan sangat baik: Untuk kategori tidak baik diberi nilai 1, kurang baik diberi nilai persepsi 2, baik diberi nilai persepsi 3 dan sangat baik diberi nilai persepsi 4.

shinkasan5@gmail.com [Switch account](#)

Not shared

* Indicates required question

Nama

Your answer: _____

Jenis kelamin *

Perempuan

Laki-Laki

Usia *

Your answer: _____

Pendidikan terakhir *

SD Kebawah

SLTP

SLTA

D1-D2-D3

S-1

S-2 Keatas

Pekerjaan Utama *

PNS/TNI/Polri

Pegawai swasta

Wiraswasta/usahawan

Pelajar/Mahasiswa

Lainnya

1. Bagaimana pendapat Saudara tentang kesesuaian persyaratan pelayanan dengan jenis pelayanannya.

Tidak mudah

Kurang mudah

Mudah

Sangat mudah

2. Bagaimana Pemahaman saudara tentang kemudahan prosedur pelayanan di unit ini.

Tidak wajar

Kurang wajar

Wajar

Sangat wajar

3. Bagaimana Pendapat Saudara tentang kecepatan waktu dalam memberikan layanan.

Tidak terjamin

Kurang terjamin

Terjamin

Sangat terjamin

4. Bagaimana Pendapat Saudara tentang kesesuaian biaya/tarif dalam pelayanan *

Tidak konsisten

Kurang konsisten

Konsisten

Sangat konsisten

5. Bagaimana Pendapat Saudara tentang kesesuaian produk pelayanan antara yang tercantum dalam standar pelayanan dengan hasil yang diberikan.

Tidak Jelas

Kurang jelas

Jelas

Sangat jelas

6. Bagaimana pendapat Saudara tentang kemampuan/Kompetensi pelaksana dalam memberikan pelayanan

Tidak mampu

Kurang mampu

Mampu

Sangat mampu

7. Bagaimana Pendapat Saudara tentang perilaku petugas dalam pelayanan terkait kesopanan dan keramahan.

Tidak cepat

Kurang cepat

Cepat

Sangat cepat

8. Bagaimana Pendapat Saudara tentang penanganan pengaduan pengguna layanan

Sangat membedakan

Membedakan

Kadang membedakan

Tidak membedakan

9. Bagaimana Pendapat Saudara tentang kualitas sarana dan prasarana.

Tidak sopan dan tidak ramah

Kurang sopan dan kurang ramah

Sopan dan ramah

Sangat sopan dan ramah

Submit [Clear form](#)

Never submit passwords through Google Forms.

This content is neither created nor endorsed by Google. [Report Abuse](#) - [Terms of Service](#) - [Privacy Policy](#)

Google Forms

**PENGOLAHAN DATA HASIL SURVEY KEPUASAN MASYARAKAT PER RESPONDEN
DAN PER UNSUR PELAYANAN**

UNIT PELAYANAN : PADANG MENGATAS
JENIS LAYANAN : IKM

TAHUN 2024

NO. RES	NILAI UNSUR PELAYANAN								
	U1	U2	U3	U4	U5	U6	U7	U8	U9
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4
36	4	4	4	4	4	4	4	4	4
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4

44	4	4	4	4	4	4	4	4	4
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4
46	4	4	4	4	4	4	4	4	4
47	4	4	4	4	4	4	4	4	4
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4
49	4	4	4	4	4	4	4	4	4
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4
52	4	4	4	4	4	4	4	4	4
53	4	4	4	4	4	4	4	4	4
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4
69	4	4	4	3	4	4	4	4	4
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4
71	4	4	4	4	4	4	4	1	4
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4
73	4	4	4	4	4	4	4	4	4
74	4	4	4	4	4	4	4	4	4
75	4	4	4	4	4	4	4	4	4
76	4	4	4	4	4	4	4	4	4
77	4	4	4	4	4	4	4	4	4
78	4	4	4	4	4	4	4	4	4
79	4	4	3	4	4	4	4	4	4
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4
81	4	4	4	4	4	4	4	4	4
82	4	4	4	4	4	4	4	4	4
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4
84	3	3	3	3	2	3	4	4	4
85	4	4	4	4	2	4	4	4	4
86	4	4	4	4	2	4	4	4	3
87	3	3	3	3	2	3	3	3	4
88	3	3	3	3	4	3	3	3	3
89	3	3	3	3	4	3	3	2	3
90	4	4	4	4	4	4	4	4	4
91	4	4	4	4	4	4	4	4	4
92	4	4	4	4	4	4	4	4	4
93	4	4	4	4	4	4	4	4	4
94	4	4	4	4	4	4	4	4	4
95	4	4	4	4	4	4	4	4	4

96	4	4	4	4	4	4	4	4	4
97	4	4	4	4	4	4	4	4	4
98	4	4	4	4	4	4	4	4	4
99	4	4	4	4	4	4	4	4	4
100	4	4	4	4	4	4	4	4	4
101	4	4	4	4	4	4	4	4	4
102	4	4	4	4	4	4	4	4	4
103	4	4	4	4	4	4	4	4	4
104	4	4	4	4	4	4	4	4	4
105	4	4	4	4	4	4	4	4	4
106	4	4	4	4	4	4	4	4	4
107	4	4	4	4	4	4	4	4	4
108	4	4	4	4	4	4	4	4	4
109	4	4	4	4	4	4	4	4	4
110	4	4	4	4	4	4	4	4	4
111	4	4	4	4	4	4	4	4	4
112	4	4	4	4	4	4	4	4	4
113	4	4	4	4	4	4	4	4	4
114	4	4	4	4	4	4	4	4	4
115	4	4	4	4	4	4	4	4	4
116	4	4	4	4	4	4	4	4	4
117	3	3	3	3	4	3	3	4	3
118	3	3	3	3	4	3	3	3	4
119	3	3	3	3	4	3	3	4	3
120	3	3	3	3	4	3	3	3	3
121	3	3	3	3	4	3	3	3	3
122	4	4	4	4	4	4	4	4	4
123	4	3	3	3	4	3	3	3	3
124	4	3	3	3	4	3	3	3	3
125	3	3	3	3	4	3	3	3	3
126	3	3	4	4	4	4	4	2	3
127	3	3	3	3	4	3	3	4	3
128	2	3	3	3	4	3	3	3	4
129	3	3	3	3	4	3	3	4	4
130	3	3	3	3	4	3	4	4	4
131	2	3	3	3	4	3	4	4	4
132	3	3	3	3	4	3	3	4	3
133	3	3	3	3	4	3	3	1	3
134	2	2	2	3	4	3	3	3	3
135	3	3	3	3	4	3	3	4	3
136	3	3	3	3	4	3	3	3	2
137	4	3	3	3	4	3	3	4	3
138	3	3	3	2	4	2	4	3	3
139	3	3	3	3	4	3	3	2	3
140	4	4	4	4	4	4	4	4	4
141	4	3	4	4	4	4	4	4	4
142	4	4	4	4	4	4	4	1	4
143	3	3	3	3	4	3	3	4	4
144	3	4	3	3	4	3	3	2	4
145	4	4	4	4	4	4	4	4	4
146	3	4	3	3	4	3	3	4	3
147	4	4	4	4	4	4	4	4	4

148	3	3	3	3	4	3	3	4	3
149	3	3	4	3	4	4	4	4	4
150	3	3	4	4	4	4	4	4	4
151	4	3	3	3	4	3	3	4	3
152	4	4	3	3	4	3	3	4	3
153	3	3	3	3	4	3	3	4	3
154	3	3	3	3	4	3	3	4	4
155	3	3	3	3	4	3	3	4	4
156	3	3	3	3	4	3	3	4	3
157	3	3	3	3	4	3	3	3	3
158	3	3	4	4	4	3	4	4	4
159	3	3	3	3	4	3	3	4	3
160	4	4	4	4	4	4	4	4	4
161	3	3	3	4	4	3	4	4	4
162	3	3	3	3	4	3	3	4	3
163	3	3	3	3	4	3	3	4	3
164	2	3	3	3	4	3	3	4	4
165	3	3	3	3	4	3	3	4	3
166	3	3	4	4	4	4	3	4	4
167	4	4	4	4	4	4	4	4	4
168	3	3	3	3	4	3	3	3	3
169	3	3	3	3	4	3	3	2	3
170	3	3	3	3	4	3	3	3	3
171	3	3	3	3	4	3	3	4	4
172	3	3	3	3	4	3	3	4	4
173	3	3	3	4	4	3	3	4	3
174	4	3	4	4	4	3	3	4	4
175	4	4	4	4	4	4	4	4	4
176	3	3	3	3	4	3	3	1	3
177	4	4	4	4	4	4	4	4	4
178	4	4	4	4	4	4	4	4	4
179	4	4	4	4	4	4	4	4	4
180	3	3	3	3	4	3	3	2	4
181	3	3	3	3	4	3	3	4	3
182	4	4	4	4	4	4	4	4	4
183	3	3	3	3	4	3	3	3	3
184	4	4	4	4	4	4	4	4	4
185	3	3	3	3	4	3	4	4	4
186	3	4	3	3	4	3	3	4	4
187	3	3	3	3	4	3	3	4	4
188	4	4	4	4	4	4	4	4	3
189	3	3	3	3	4	3	3	4	4
190	4	4	4	4	4	4	4	4	4
191	4	4	4	4	4	4	4	4	4
192	4	3	4	4	4	3	3	3	4
193	3	2	4	3	4	3	4	4	4
194	4	4	3	3	4	4	3	2	3
195	4	3	3	3	4	3	3	4	4
196	3	3	3	3	4	4	3	4	3
197	3	3	3	3	4	3	3	4	3
198	3	3	3	3	4	3	3	3	3
199	3	3	3	3	4	3	3	4	3

200	4	4	4	4	4	4	4	4	4
201	2	2	2	3	4	3	4	4	4
202	3	3	3	3	4	3	3	4	3
203	2	2	2	3	4	3	4	4	4
204	4	4	4	4	4	4	4	4	4
205	4	4	4	4	4	4	4	4	4
206	4	4	4	4	4	4	4	4	4
207	4	4	4	4	4	4	4	4	4
208	4	4	4	4	4	4	4	4	4
209	4	4	4	4	4	4	4	4	4
210	4	4	4	4	4	4	4	4	4
211	3	3	3	3	4	3	3	3	2
212	3	3	3	3	4	3	3	2	3
213	3	3	3	3	4	3	3	4	3
214	4	4	4	4	4	4	4	4	4
215	2	3	3	3	4	3	2	3	3
216	3	3	3	3	4	3	3	4	4
217	3	3	3	3	4	3	3	4	3
218	3	3	3	3	4	3	3	4	3
219	3	3	3	3	4	3	3	3	3
220	3	3	3	3	4	3	3	2	4
221	3	3	3	3	4	3	1	3	3
222	3	3	3	3	4	3	3	4	3
223	3	3	3	3	4	3	4	4	4
224	3	2	3	3	4	3	3	4	3
225	3	3	3	3	4	3	3	2	3
226	3	3	3	4	4	3	3	3	4
227	4	4	4	4	4	4	4	4	4
228	3	3	3	3	4	3	3	3	3
229	3	4	3	3	4	3	3	3	3
230	3	4	3	3	4	3	3	2	3
231	3	3	3	3	4	3	3	4	3
232	3	3	3	3	4	3	3	4	3
233	1	3	3	3	4	3	3	4	3
234	4	4	4	4	4	4	4	1	4
235	3	3	3	3	4	3	3	4	3
236	3	3	4	3	4	3	3	1	3
237	3	3	3	3	4	3	3	3	3
238	3	3	3	3	4	3	3	4	3
239	3	3	3	3	4	3	3	2	4
240	3	3	3	3	4	3	3	2	4
241	3	3	3	3	4	3	3	2	4
242	3	3	3	3	4	3	3	2	4
243	3	3	3	3	4	3	3	2	3
244	3	3	3	3	4	3	3	2	4
245	4	4	4	3	4	3	3	4	4
246	3	3	3	3	4	3	3	2	4
247	4	3	3	3	4	3	3	4	4
248	3	3	2	3	4	2	3	3	3
249	3	3	3	3	4	3	3	4	4
250	3	3	3	3	4	3	3	4	3
251	3	3	3	3	4	3	3	4	4

252	3	3	4	4	4	3	3	4	3
253	3	3	3	3	4	3	3	4	3
254	3	3	3	3	4	3	3	4	3
255	4	4	4	4	4	3	3	4	3
256	2	3	3	3	4	3	3	2	3
257	2	4	3	3	4	3	3	2	3
258	4	4	4	4	4	4	4	4	4
259	3	3	3	3	4	3	3	3	3
260	3	3	2	1	4	3	3	2	3
261	3	3	3	3	4	3	3	2	3
262	3	3	3	3	4	3	3	3	3
263	4	4	4	4	4	4	4	4	4
264	3	3	3	3	4	3	3	2	3
265	4	4	3	4	4	3	3	4	4
266	3	3	4	3	4	3	4	4	4
267	4	4	3	3	4	3	3	4	4
268	3	3	3	4	4	3	4	4	4
269	3	4	4	3	4	4	4	4	4
270	4	4	4	4	4	4	4	4	4
271	4	4	4	4	4	4	4	4	4
272	3	3	3	3	4	3	3	2	3
273	3	2	3	3	4	3	3	3	3
274	3	3	3	3	4	3	3	4	3
275	4	4	4	4	4	4	4	4	4
276	4	4	4	3	4	4	4	2	4
277	3	3	3	3	4	3	3	4	3
278	3	4	3	2	4	3	3	4	3
279	3	3	3	3	4	3	3	4	4
280	3	3	3	4	4	4	4	4	3
281	3	3	4	3	4	3	3	4	3
282	4	4	4	4	4	4	4	4	4
283	2	3	3	3	4	3	3	4	3
284	4	3	3	3	4	3	3	4	4
285	3	3	3	3	4	3	4	4	3
286	4	4	4	4	4	4	4	4	4
287	4	4	4	4	4	4	4	4	4
288	4	4	4	4	4	4	4	4	4
289	4	4	3	4	4	4	4	4	4
290	4	4	4	4	4	4	4	4	4
291	4	4	4	4	4	4	4	4	4
292	4	4	3	4	4	4	4	4	4
293	4	4	3	3	4	4	4	4	3
294	4	4	4	4	4	4	4	4	4
295	4	4	4	4	4	4	4	4	4
296	4	4	3	4	4	4	4	4	4
297	4	4	4	4	4	4	4	4	4
298	4	4	3	4	4	4	4	4	4
299	3	4	3	3	4	3	3	4	3
300	4	3	3	3	4	3	3	4	4
301	3	4	3	3	4	3	3	4	3
302	4	4	4	4	4	4	4	4	4
303	3	3	3	3	4	3	3	4	3

304	3	3	3	3	4	3	3	3	3
305	3	4	3	3	4	3	3	3	4
306	3	4	3	3	4	3	3	4	4
307	3	3	3	3	4	3	3	2	3
308	3	3	3	3	4	3	3	2	3
309	4	4	4	4	4	4	4	4	4
310	3	4	4	3	4	3	4	2	4
311	3	3	3	3	4	3	3	3	3
312	4	3	3	3	4	3	3	4	3
313	3	3	3	3	4	3	4	3	4
314	4	4	4	4	4	4	4	4	4
315	3	3	3	3	4	3	3	3	4
316	3	4	3	4	4	3	3	4	4
317	4	4	4	4	4	4	4	4	4
318	3	3	3	3	4	3	3	3	3
319	3	3	3	3	4	3	3	4	4
320	4	4	4	4	4	4	4	4	4
321	4	3	3	3	4	3	3	4	4
322	3	3	3	3	4	3	4	4	3
323	4	4	4	4	4	4	4	4	4
324	2	3	2	2	4	3	2	4	3
325	3	3	3	3	4	3	3	4	3
326	4	4	4	4	4	4	4	4	4
327	4	4	4	4	4	4	4	4	4
328	4	4	4	4	4	4	4	4	4
329	4	4	4	4	4	4	4	4	4
330	4	4	4	4	4	4	4	4	4
331	4	4	4	4	4	4	4	4	4
332	4	4	4	4	4	4	4	4	4
333	4	4	4	4	4	4	4	4	4
334	4	4	4	4	4	4	4	4	4
335	4	4	4	4	4	4	4	4	4
336	4	4	4	4	4	4	4	4	4
337	4	4	4	4	4	4	4	4	4
338	4	4	4	4	4	4	4	4	4
339	4	4	4	4	4	4	4	4	4
340	4	4	4	4	4	4	4	4	4
341	4	4	4	4	4	4	4	4	4
342	4	4	4	4	4	4	4	4	4
343	4	4	4	4	4	4	4	4	4
344	4	4	4	4	4	4	4	4	4
345	4	4	4	4	4	4	4	4	4
346	4	4	4	4	4	4	4	4	4
347	4	4	4	4	4	4	4	4	4
348	4	4	4	4	4	4	4	4	4
349	4	4	4	4	4	4	4	4	4
350	4	4	4	4	4	4	4	4	4
351	4	4	4	4	4	4	4	4	4
352	4	4	4	4	4	4	4	4	4
353	3	3	3	3	4	3	3	4	4
354	3	3	3	3	4	3	3	2	3
355	3	3	3	3	4	3	3	4	3

356	4	4	4	4	4	4	4	4	4
357	4	4	4	4	4	4	4	4	4
358	4	4	3	4	4	4	4	4	4
359	4	4	4	4	4	4	4	4	4
360	4	4	4	4	4	4	4	4	4
361	4	4	3	4	4	4	4	4	4
362	4	4	4	4	4	4	4	4	4
363	4	4	4	4	4	4	4	4	4
364	4	4	3	4	4	4	4	4	4
365	4	4	4	4	4	4	4	4	4
366	4	4	4	4	4	4	4	4	4
367	4	4	3	4	4	4	4	4	4
368	4	3	3	4	4	3	4	4	4
369	3	3	4	3	4	3	3	3	3
370	3	3	3	3	4	3	3	4	4
371	3	4	3	3	4	3	3	4	3
372	4	4	4	4	4	4	4	4	4
373	3	3	3	3	4	3	3	4	3
374	3	3	3	3	4	3	3	4	3
375	3	4	4	4	4	4	4	4	4
376	4	4	4	4	4	4	4	4	4
377	2	3	3	3	4	3	3	4	3
378	4	4	4	4	4	4	4	4	4
379	4	4	4	4	4	4	4	4	4
380	4	4	3	4	4	4	4	4	4
381	4	4	4	4	4	4	4	4	4
382	4	4	4	4	4	4	4	4	4
383	4	4	3	4	4	4	4	4	4
384	4	4	4	4	4	4	4	4	4
385	4	4	4	4	4	4	4	4	4
386	4	4	3	4	4	4	4	4	4
387	3	3	3	3	4	3	3	3	3
388	4	4	4	4	4	4	4	4	4
389	4	4	4	4	4	4	4	4	4
390	4	4	3	4	4	4	4	4	4
391	3	3	3	3	4	3	3	4	4
392	3	3	3	3	4	3	3	3	3
393	3	3	3	3	4	3	3	3	3
394	3	3	3	3	4	3	3	3	3
395	3	3	3	3	4	3	3	4	3
396	3	3	3	3	4	3	3	3	3
397	3	3	3	3	4	3	3	4	3
398	4	3	3	4	4	3	3	2	4
399	3	3	3	3	4	3	3	3	4
400	4	4	4	4	4	4	4	4	4
401	3	3	3	3	4	3	3	3	4
402	4	4	4	4	4	4	4	4	4
403	4	4	4	4	4	4	4	4	4
404	4	4	3	4	4	4	4	4	4
405	4	4	4	3	4	4	4	4	3
406	4	4	3	3	4	4	4	4	3
407	3	3	3	1	4	3	3	4	3

408	3	3	3	4	4	3	4	4	4
409	3	3	3	3	4	3	3	4	3
410	4	4	4	4	4	3	4	4	4
411	4	4	4	4	4	4	4	4	4
412	4	4	4	4	4	4	4	4	4
413	4	4	4	4	4	4	4	4	4
414	4	4	4	4	4	4	4	4	4
415	4	4	4	4	4	4	4	4	4
416	4	4	4	4	4	4	4	4	4
417	4	4	4	4	4	4	4	4	4
418	4	4	4	4	4	4	4	4	4
419	3	4	4	4	3	4	4	3	4
420	3	2	4	4	4	4	4	4	4
421	3	4	4	3	3	4	4	4	4
422	3	4	4	4	4	4	3	3	3
423	4	4	2	4	4	2	4	4	4
424	4	4	4	4	3	4	4	4	4
425	4	3	4	4	4	4	4	4	3
426	3	4	4	4	4	4	4	3	4
427	4	4	4	2	4	3	2	4	4
428	4	4	4	4	3	4	4	4	3
429	4	4	4	4	4	4	4	3	4
430	3	3	4	4	3	4	3	4	4
431	4	4	4	4	4	3	4	3	4
432	4	4	3	3	4	4	4	4	4
433	3	4	4	4	4	4	4	4	3
434	4	4	4	4	3	3	4	4	3
435	4	3	3	3	4	3	3	4	4
436	4	3	4	4	4	4	4	3	4
437	3	4	4	3	3	3	4	3	4
438	4	3	4	3	4	4	4	3	4
439	4	4	4	4	4	4	4	3	3
440	4	3	4	4	4	4	3	4	4
441	4	4	4	4	3	3	4	4	4
442	3	4	3	4	3	4	4	4	4
443	4	4	4	4	4	4	4	3	3
444	4	4	4	3	4	4	3	4	3
445	4	4	3	4	4	3	4	4	3
446	3	4	4	4	4	4	4	4	3
447	4	3	4	4	3	4	4	3	4
448	4	4	4	4	4	4	3	4	3
449	4	4	3	4	4	4	4	4	4
450	3	4	4	3	4	3	4	4	3
451	4	3	4	4	4	4	4	3	4
452	4	4	4	4	4	3	4	4	4
453	4	4	4	4	3	4	3	4	3
454	3	3	4	4	3	4	3	4	4
455	4	4	4	4	4	4	4	3	4
456	4	4	3	3	4	4	3	4	4
457	4	4	4	4	4	3	4	4	4
458	4	3	4	4	4	4	4	3	3
459	3	4	4	3	3	4	4	4	4

460	4	4	4	4	4	4	3	4	3
461	4	4	4	3	4	4	4	3	3
462	3	3	4	4	3	4	4	4	4
463	4	4	4	4	4	4	3	4	4
464	4	4	3	4	3	3	4	4	4
465	3	3	4	3	4	4	4	4	4
466	4	4	4	4	4	4	3	4	4
467	4	4	4	4	3	4	4	4	4
468	4	3	4	3	4	4	3	4	3
469	3	4	4	4	3	4	4	3	4
470	3	2	4	4	4	4	4	4	4
471	3	4	4	3	3	4	4	4	4
472	3	4	4	4	4	4	3	3	3
473	4	4	2	4	4	2	4	4	4
474	4	4	4	4	3	4	4	4	4
475	4	3	4	4	4	4	4	4	3
476	3	4	4	4	4	4	4	3	4
477	4	4	4	2	4	3	2	4	4
478	4	4	4	4	3	4	4	4	3
479	4	4	4	4	4	4	4	3	4
480	3	3	4	4	3	4	3	4	4
481	4	4	4	4	4	3	4	3	4
482	4	4	3	3	4	4	4	4	4
483	3	4	4	4	4	4	4	4	3
484	4	4	4	4	3	3	4	4	3
485	4	3	3	3	4	3	3	4	4
486	4	3	4	4	4	4	4	3	4
487	3	4	4	3	3	3	4	3	4
488	4	3	4	3	4	4	4	3	4
489	4	4	4	4	4	4	4	3	3
490	4	3	4	4	4	4	3	4	4
491	4	4	4	4	3	3	4	4	4
492	3	4	3	4	3	4	4	4	4
493	4	4	4	4	4	4	4	3	3
494	4	4	4	3	4	4	3	4	3
495	4	4	3	4	4	3	4	4	3
496	3	4	4	4	4	4	4	4	3
497	4	3	4	4	3	4	4	3	4
498	4	4	4	4	4	4	3	4	3
499	4	4	3	4	4	4	4	4	4
500	3	4	4	3	4	3	4	4	3
501	4	3	4	4	4	4	4	3	4
502	4	4	4	4	4	3	4	4	4
503	4	4	4	4	3	4	3	4	3
504	3	3	4	4	3	4	3	4	4
505	4	4	4	4	4	4	4	3	4
506	4	4	3	3	4	4	3	4	4
507	4	4	4	4	4	3	4	4	4
508	4	3	4	4	4	4	4	3	3
509	3	4	4	3	3	4	4	4	4
510	4	4	4	4	4	4	3	4	3
511	4	4	4	3	4	4	4	3	3

512	3	3	4	4	3	4	4	4	4
513	4	4	4	4	4	4	3	4	4
514	4	4	3	4	3	3	4	4	4
515	3	3	4	3	4	4	4	4	4
516	4	4	4	4	4	4	3	4	4
517	4	4	4	4	3	4	4	4	4
518	4	3	4	3	4	4	3	4	3
519	3	4	4	4	3	4	4	3	4
520	3	2	4	4	4	4	4	4	4
521	3	4	4	3	3	4	4	4	4
522	3	4	4	4	4	4	3	3	3
523	4	4	2	4	4	2	4	4	4
524	4	4	4	4	3	4	4	4	4
525	4	3	4	4	4	4	4	4	3
526	3	4	4	4	4	4	4	3	4
527	4	4	4	2	4	3	2	4	4
528	4	4	4	4	3	4	4	4	3
529	4	4	4	4	4	4	4	3	4
530	3	3	4	4	3	4	3	4	4
531	4	4	4	4	4	3	4	3	4
532	4	4	3	3	4	4	4	4	4
533	3	4	4	4	4	4	4	4	3
534	4	4	4	4	3	3	4	4	3
535	4	3	3	3	4	3	3	4	4
536	4	3	4	4	4	4	4	3	4
537	3	4	4	3	3	3	4	3	4
538	4	3	4	3	4	4	4	3	4
539	4	4	4	4	4	4	4	3	3
540	4	3	4	4	4	4	3	4	4
541	4	4	4	4	3	3	4	4	4
542	3	4	3	4	3	4	4	4	4
543	4	4	4	4	4	4	4	3	3
544	4	4	4	3	4	4	3	4	3
545	4	4	3	4	4	3	4	4	3
546	3	4	4	4	4	4	4	4	3
547	4	3	4	4	3	4	4	3	4
548	4	4	4	4	4	4	3	4	3
549	4	4	3	4	4	4	4	4	4
550	3	4	4	3	4	3	4	4	3
551	4	3	4	4	4	4	4	3	4
552	4	4	4	4	4	3	4	4	4
553	4	4	4	4	3	4	3	4	3
554	3	3	4	4	3	4	3	4	4
555	4	4	4	4	4	4	4	3	4
556	4	4	3	3	4	4	3	4	4
557	4	4	4	4	4	3	4	4	4
558	4	3	4	4	4	4	4	3	3
559	3	4	4	3	3	4	4	4	4
560	4	4	4	4	4	4	3	4	3
561	4	4	4	3	4	4	4	3	3
562	3	3	4	4	3	4	4	4	4
563	4	4	4	4	4	4	3	4	4

564	4	4	3	4	3	3	4	4	4
565	3	3	4	3	4	4	4	4	4
566	4	4	4	4	4	4	3	4	4
567	4	4	4	4	3	4	4	4	4
568	4	3	4	3	4	4	3	4	3
569	3	4	4	4	3	4	4	3	4
570	3	2	4	4	4	4	4	4	4
571	3	4	4	3	3	4	4	4	4
572	3	4	4	4	4	4	3	3	3
573	4	4	2	4	4	2	4	4	4
574	4	4	4	4	3	4	4	4	4
575	4	3	4	4	4	4	4	4	3
576	3	4	4	4	4	4	4	3	4
577	4	4	4	2	4	3	2	4	4
578	4	4	4	4	3	4	4	4	3
579	4	4	4	4	4	4	4	3	4
580	3	3	4	4	3	4	3	4	4
581	4	4	4	4	4	3	4	3	4
582	4	4	3	3	4	4	4	4	4
583	3	4	4	4	4	4	4	4	3
584	4	4	4	4	3	3	4	4	3
585	4	3	3	3	4	3	3	4	4
586	4	3	4	4	4	4	4	3	4
587	3	4	4	3	3	3	4	3	4
588	4	3	4	3	4	4	4	3	4
589	4	4	4	4	4	4	4	3	3
590	4	3	4	4	4	4	3	4	4
591	4	4	4	4	3	3	4	4	4
592	3	4	3	4	3	4	4	4	4
593	4	4	4	4	4	4	4	3	3
594	4	4	4	3	4	4	3	4	3
595	4	4	3	4	4	3	4	4	3
596	3	4	4	4	4	4	4	4	3
597	4	3	4	4	3	4	4	3	4
598	4	4	4	4	4	4	3	4	3
599	4	4	3	4	4	4	4	4	4
600	3	4	4	3	4	3	4	4	3
601	4	3	4	4	4	4	4	3	4
602	4	4	4	4	4	3	4	4	4
603	4	4	4	4	3	4	3	4	3
604	3	3	4	4	3	4	3	4	4
605	4	4	4	4	4	4	4	3	4
606	4	4	3	3	4	4	3	4	4
607	4	4	4	4	4	3	4	4	4
608	4	3	4	4	4	4	4	3	3
609	3	4	4	3	3	4	4	4	4
610	4	4	4	4	4	4	3	4	3
611	4	4	4	3	4	4	4	3	3
612	3	3	4	4	3	4	4	4	4
613	4	4	4	4	4	4	3	4	4
614	4	4	3	4	3	3	4	4	4
615	3	3	4	3	4	4	4	4	4

616	4	4	4	4	4	4	3	4	4
617	4	4	4	4	3	4	4	4	4
618	4	3	4	3	4	4	3	4	3
619	3	4	4	4	3	4	4	3	4
620	3	2	4	4	4	4	4	4	4
621	3	4	4	3	3	4	4	4	4
622	3	4	4	4	4	4	3	3	3
623	4	4	2	4	4	2	4	4	4
624	4	4	4	4	3	4	4	4	4
625	4	3	4	4	4	4	4	4	3
626	3	4	4	4	4	4	4	3	4
627	4	4	4	2	4	3	2	4	4
628	4	4	4	4	3	4	4	4	3
629	4	4	4	4	4	4	4	3	4
630	3	3	4	4	3	4	3	4	4
631	4	4	4	4	4	3	4	3	4
632	4	4	3	3	4	4	4	4	4
633	3	4	4	4	4	4	4	4	3
634	4	4	4	4	3	3	4	4	3
635	4	3	3	3	4	3	3	4	4
636	4	3	4	4	4	4	4	3	4
637	3	4	4	3	3	3	4	3	4
638	4	3	4	3	4	4	4	3	4
639	4	4	4	4	4	4	4	3	3
640	4	3	4	4	4	4	3	4	4
641	4	4	4	4	3	3	4	4	4
642	3	4	3	4	3	4	4	4	4
643	4	4	4	4	4	4	4	3	3
644	4	4	4	3	4	4	3	4	3
645	4	4	3	4	4	4	4	4	3
646	3	4	4	4	4	4	4	4	3
647	4	3	4	4	3	4	4	3	4
648	4	4	4	4	4	4	3	4	3
649	4	4	3	4	4	4	4	4	4
650	3	4	4	3	4	3	4	4	3
651	4	3	4	2	4	4	4	3	4
652	4	4	4	2	4	4	4	4	4
653	4	4	4	2	3	4	3	4	3
654	3	3	4	2	3	4	3	4	4
655	4	4	4	4	4	4	4	3	4
656	4	4	3	3	4	4	3	4	4
657	4	4	4	2	4	3	4	4	4
658	4	3	4	2	4	4	4	3	3
659	3	4	4	3	3	4	4	4	4
660	4	4	4	4	4	4	3	4	3
661	4	4	4	3	4	4	4	3	3
662	3	3	4	2	3	4	4	4	4
SNilai /Unsur	2381	2406	2416	2374	2562	2408	2413	2451	2442
NRR / pertanyaan	3,62	3,63	3,65	3,61	3,87	3,64	3,65	3,70	3,69
NRR	0,402	0,403	0,405	0,401	0,430	0,404	0,405	0,411	0,409

tertbg/ pertanyaan									
Kategori Per Unsur	A	A	A	A	A	A	A	A	A
IKM Unit pelayanan								^{*)} 3,670	^{**)} 91,756

IKM UNIT PELAYANAN 91,758

Mutu Pelayanan : Sangat Baik

2. Hasil Olah Data SKM

Jumlah Sampel Sesungguhnya	=	662
Jenis Kelamin	Jumlah	
Laki-Laki	342	52%
Perempuan	320	48%
Pendidikan		
SD ke Bawah	103	16%
SLTP/SMP	75	11%
SLTA/SMA	242	37%
D/III	110	17%
S1	88	13%
S2	44	7%
Pekerjaan	Jumlah	
PNS	92	14%
TNI	88	13%
Swasta	227	34%
Wirausaha	102	15%
Lainnya	153	23%
Jenis Layanan	Jumlah	
Layanan A		0%
Layanan B		0%
Lainnya		0%

3. Dokumentasi Terkait Pelaksanaan SKM (Foto-Foto Pelaksanaan SKM)



4. Laporan Hasil Tindak Lanjut SKM Periode Sebelumnya LAPORAN

**PELAKSANAAN SURVEI KEPUASAN MASYARAKAT (SKM)
TAHUN 2023**



**BPTU HPT PADANG MENGATAS
DIREKTORAT JENDRAL PETERNAKAN DAN KESEHATAN HEWAN
KEMENTERIAN PERTANIAN
TAHUN 2023**

BAB I

PENDAHULUAN

Latar Belakang

Dalam laporannya, World Bank menjelaskan bahwa pelayanan publik yang berkualitas hanya dapat dicapai jika ekspektasi dan kebutuhan dari pengguna layanan diakomodir dalam proses penyediaan pelayanan. Hal ini juga sejalan dengan salah satu asas dari penyelenggaraan pelayanan publik yang tertulis dalam Undang - Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik yaitu asas partisipatif. Asas partisipatif selanjutnya diatur dalam bab khusus Pengikutsertaan Masyarakat dalam Penyelenggaraan Pelayanan Publik pada Peraturan Pemerintah Nomor 96 tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang - Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik.

Selanjutnya, Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Kementerian PANRB) sebagai pembina pelayanan publik nasional telah merumuskan berbagai instrumen pengikutsertaan masyarakat dalam pelayanan publik untuk menilai kinerja penyelenggara pelayanan publik. Salah satu instrumen tersebut adalah Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) yang lebih lanjut diatur dalam Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik. Survei Kepuasan Masyarakat merupakan kegiatan pengukuran secara komprehensif tentang tingkat kepuasan masyarakat terhadap kualitas layanan yang diberikan oleh penyelenggara pelayanan publik.

Terdapat beberapa tujuan dari pelaksanaan SKM. Pertama, untuk mendorong partisipasi masyarakat sebagai pengguna layanan dalam menilai kinerja penyelenggara pelayanan. Kedua, mendorong penyelenggara pelayanan menjadi lebih inovatif dalam menyelenggarakan pelayanan publik. Terakhir, untuk mengukur kecenderungan tingkat kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik. Untuk mencapai berbagai tujuan tersebut,

maka (unit penyelenggara pelayanan) perlu menyusun rencana tindak lanjut dan laporan hasil tindak lanjut sesuai dengan peraturan yang berlaku. Hal ini dimaksudkan agar proses *continuous improvement* dalam proses layanan publik dapat dipastikan dan pada akhirnya terjadi peningkatan kualitas pelayanan publik.

BAB II

DESKRIPSI RENCANA TINDAK LANJUT

Hasil survei kepuasan masyarakat oleh BPTUHPT Padang Mengatas periode tahun 2023 menunjukkan angka yang sangat beragam pada berbagai unsur pelayanan seperti dapat terlihat pada tabel di bawah ini:

Tabel 1. Ringkasan Hasil SKM Periode Tahun 2023

No	Unsur Pelayanan	NRR	Hasil Pengukuran	NRR*1/4
1	Persyaratan	3.73	Baik	0,38
2	Prosedur	3.30	Baik	0,35
3	Biaya/Tarif	3.11	Baik	0,35
4	Waktu Pelayanan	3.77	Baik	0,41
5	Produk Layanan	3.71	Baik	0,39
6	Kompetensi Pelaksana	3.51	Baik	0,39
7	Perilaku Pelaksana	3.39	Baik	0,38
8	Penanganan pengaduan, Saran dan Masukan	3.48	Baik	0,34
9	Sarana dan Prasarana	3.55	Baik	0,37
Nilai Indek				3,50
Nilai IKM setelah Dikonversikan				87,60
Mutu Pelayana				B

Berkaca pada data di atas, dapat terlihat beberapa unsur yang memerlukan intervensi lanjutan karena rendahnya angka IKM pada unsur tersebut. Oleh karena itu, perlu disusun sebuah rencana tindak lanjut perbaikan terhadap unsur-unsur dengan nilai rendah. Untuk memastikan rencana tindak lanjut dapat diimplementasikan dan ditindaklanjuti dengan baik, maka perlu disusun skala prioritas

perbaikan unsur yang terdiri dari 3 unsur dengan nilai terendah. Kerangka rencana tindak lanjut dari ketiga unsur tersebut, dapat terlihat pada tabel di bawah ini:

Tabel 2. Rencana Tindak Lanjut Pelaksanaan SKM

No.	Prioritas Unsur	Program / Kegiatan	Waktu				Penanggung Jawab
			TW I	TW II	TW III	TW IV	
1	Waktu Penyelesaian	Peningkatan sosialisasi registrasi "online"	√	√	√		Bagian Humas
		Penambahan loket layanan				√	...
2	Prosedur Pelayanan	Lakukan monitoring dan evaluasi terhadap prosedur pelayanan	√	√			...
		Simplifikasi proses bisnis			√	√	...
3	Perilaku Petugas	Memberikan pelatihan khusus terkait <i>service excellent</i>				√	...

BAB III

REALISASI RENCANA TINDAK LANJUT

Berdasarkan rencana tindak lanjut yang telah disusun, maka implementasi yang telah dilaksanakan adalah sebagai berikut:

No	Rencana Tindak Lanjut	Apakah RTL Telah Ditindaklanjuti (Sudah/Belum)	Deskripsi Tindak Lanjut (Mohon Dijabarkan)	Dokumentasi Kegiatan	Tantangan/Hambatan
1	Peningkatan sosialisasi registrasi " <i>online</i> "	Sudah	Penambahan Website IKM Terbaru Update		√
2	Prosedur Pelayanan)	Sudah	Perbaikan Sarana dan Prasarana Pelayanan		√
3	Perilaku Petugas	Sudah	Surat Teguran dan Bimbingan		√

BAB IV

KESIMPULAN

Berdasarkan data-data dalam pelaksanaan tindak lanjut tersebut, sekiranya dapat ditarik beberapa kesimpulan yaitu:

1. BPTU HPT Padang Mengatas telah menindaklanjuti rencana tindak lanjut sebanyak 75% (prosentase dihitung dari realisasi tindak lanjut/jumlah rencana tindak lanjut X 100%)
2. Masih terdapat rencana tindak lanjut yang belum ditindaklanjuti karena beberapa alasan, yaitu:
 - (Perbaikan Apk IKM ditindaklanjuti, Data Sering Hilang Karena Seiber)
 - (Prosedur Layanan, dan alasan Masih dalam Tahap Perbaikan 80%)
3. Guna memastikan RTL tetap terimplementasi, maka perlu disusun berbagai strategi untuk mengatasi permasalahan yang ada. Strategi yang dikembangkan untuk mengatasi masalah tersebut, dan mendorong diimplementasikannya RTL antara lain:

Padang Mengatas, 4 Oktober 2024

Kepala BPTU HPT Padang Mengatas



(Dani Kusworo, S.Pt, M,Si)

NIP 197902142011011007